



UCHWAŁA Nr 3/2014
Rady Wydziału Fizyki i Astronomii
Uniwersytetu Wrocławskiego
podjęta w dniu
25 lutego 2014 r.

w sprawie strategii rozwoju Wydziału Fizyki i Astronomii

Na podstawie § 23 ust. 2. pkt. 1 Statutu Uniwersytetu Wrocławskiego uchwała się co następuje:

§ 1

Rada Wydziału uchwała strategię rozwoju Wydziału Fizyki i Astronomii stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.



Uniwersytet
Wrocławski



Załącznik do Uchwały Nr 3/2014
Rady Wydziału Fizyki i Astronomii
Uniwersytetu Wrocławskiego
z dnia 25 lutego 2014 r.

Strategia Rozwoju Wydziału Fizyki i Astronomii Uniwersytetu Wrocławskiego

Dokument zatwierdzony przez Radę Wydziału Fizyki i Astronomii UWr w dniu 25 lutego 2014 r.

Strategia Rozwoju Wydziału Fizyki i Astronomii Uniwersytetu Wrocławskiego

Strategia Rozwoju Wydziału Fizyki i Astronomii (WFiA) wpisuje się w Strategię Rozwoju Uniwersytetu Wrocławskiego (UWr) na lata 2013-2020 przyjętą przez Senat Uczelni uchwałą nr 100/2013 w dniu 26.06.2013. Zawiera ona cele strategiczne i operacyjne wynikające z naukowo-dydaktycznego charakteru Wydziału. Wobec wyzwań, przed jakimi stoi WFiA, związanych ze zmieniającym się otoczeniem społeczno-gospodarczym, prawnymi podstawami funkcjonowania szkolnictwa wyższego, strategia Wydziału określa cele mające umocnić jego pozycję w krajowej i europejskiej przestrzeni badawczej i dydaktycznej oraz wyznaczyć kierunki jego rozwoju. Strategia tworzona jest w warunkach niekorzystnych zmian w finansowaniu zarówno badań naukowych jak i procesu dydaktycznego. Dokument wyznacza działania w obszarach: naukowym, dydaktycznym i organizacyjnym uwzględniając możliwości i zasoby WFiA, specyfikę wchodzących w jego skład instytutów, a nade wszystko niekorzystne zmiany demograficzne dotyczące zarówno kadre naukowo-dydaktyczną jak i społeczność, do której adresowana jest oferta dydaktyczna. Urzeczywistnienie celów ma usprawnić zarządzanie wydziałem, wzmocnić i rozszerzyć działalność naukową i dydaktyczną, wyjść naprzeciw potrzebom otoczenia społeczno-gospodarczego UWr oraz pozytywnie wpłynąć na wizerunek WFiA w środowisku akademickim. Strategia Wydziału konkretyzując działania i plany na najbliższe lata w sposób szczególny wyróżnia te, które mają na celu utrzymanie wysokiego poziomu prowadzonych badań naukowych oraz poszerzanie obszarów aktywności dydaktycznej i popularyzatorskiej. Taki sposób urzeczywistniania misji WFiA przyczyni się do wzrostu świadomości roli nauki i wiedzy w zakresie nauk ścisłych, w tym w dziedzinie fizyki i astronomii, w postępie cywilizacyjnym.

Misja

Misją Wydziału Fizyki i Astronomii (WFiA) Uniwersytetu Wrocławskiego (UWr) jest prowadzenie badań naukowych na najwyższym poziomie i kształcenie studentów na wszystkich stopniach studiów według najwyższych standardów na potrzeby lokalnego, krajowego i międzynarodowego rynku pracy, potrafiących sprostać rosnącym wyzwaniom płynącym ze strony nauki i nowoczesnej gospodarki. Misja WFiA wpisana jest w tradycję UWr, potrzeby Wrocławia jako atrakcyjnego miejsca do studiowania, Dolnego Śląska jako intensywnie rozwijającego się regionu oraz Kraju czerpiącego z możliwości jakie stwarza przynależność do Unii Europejskiej. Wypełnienie misji Wydziału odbywa się poprzez dążenie do ciągłego rozwoju wiedzy o fundamentalnych prawach przyrody, kształcenie poprzez prowadzenie badań naukowych i przygotowanie do stosowania wyników prac badawczych w praktyce, rozwój kadry naukowo-dydaktycznej, a także współpracę z otoczeniem naukowym i społeczno-gospodarczym.

Kierunki rozwoju WFiA wyznaczają trzy integralne cele strategiczne: doskonalenie kształcenia, rozwijanie badań naukowych oraz unowocześnianie organizacji i systemowego zarządzania Wydziałem. W obszarze każdego celu strategicznego zdefiniowano cele operacyjne.

1. Doskonalenie kształcenia

Działania WFiA w zakresie kształcenia mają na celu ciągłe podnoszenie jakości i atrakcyjności Wydziału. Kształcenie na Wydziale realizowane jest w duchu i zgodnie z postanowieniami podejmowanymi w ramach Procesu Bolońskiego. WFiA zamierza wykorzystać atut kształcenia zindywidualizowanego i jego przewagę nad kształceniem masowym. Będzie to stanowiło o elitarnym charakterze studiów prowadzonych na Wydziale. W tym kontekście kluczowe jest ugruntowanie relacji mistrz-uczeń, rozwój kadry i zaplecza dydaktycznego, wzbogacanie interdyscyplinarnej oferty dydaktycznej na podstawie opinii interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych. Proces kształcenia będzie powiązany z prowadzeniem prac badawczych, co jest istotnym warunkiem jego ciągłego rozwoju. Wydział będzie kontynuował kształcenie absolwentów o wysokich kwalifikacjach ogólnoakademickich i pogłębionej wiedzy fachowej, przygotowanych do podjęcia badań naukowych i pracy w różnych sektorach gospodarki, zdolnych do ciągłego podnoszenia swoich kwalifikacji zawodowych i potrafiących sprostać rosnącym wymaganiom stawianym przez pracodawców. WFiA będzie wspierał studentów w kontaktach z przyszłymi pracodawcami. Konsekwencją podejmowanych przez WFiA działań ma być otrzymanie najwyższej oceny Polskiej Komisji Akredytacyjnej. Doskonalenie kształcenia na Wydziale odbywać się będzie przez realizację następujących celów operacyjnych:

1.1. Atrakcyjny system studiów

Wydział prowadzi kształcenie na trzech stopniach studiów. W ramach studiów I i II stopnia kształcenie odbywa się na kierunkach: astronomia, fizyka i fizyka techniczna. Ponadto WFiA prowadzi studia doktoranckie w zakresie fizyki i astronomii. Zadaniem priorytetowym jest zwiększenie liczby studentów na wszystkich kierunkach i stopniach studiów. Służyć temu ma unowocześnienie programów studiów, których ukończenie umożliwi absolwentom dobre funkcjonowanie na rynku pracy i przyczyni się do stworzenia wizerunku WFiA jako atrakcyjnego miejsca zdobywania wiedzy. Osiągnięcie tego celu będzie wymagało podjęcia następujących działań:

- Prowadzenie - w razie zaistnienia takiej potrzeby - dodatkowych zajęć dla studentów I roku wyrównujących poziom wiedzy z fizyki i matematyki na poziomie szkoły średniej;
- Dostosowanie programów studiów, zwłaszcza na pierwszych latach, do możliwości i potrzeb przyjmowanych studentów;
- Wspieranie już istniejącej i rozszerzanie oryginalnej interdyscyplinarnej oferty

edukacyjnej. Analizowanie potrzeb rynku pracy w celu uruchomienia dalszych studiów interdyscyplinarnych we współpracy z innymi wydziałami UWr, przygotowującymi do pracy zarówno w badaniach naukowych, jak i różnych sektorach gospodarki. Przygotowanie skutecznej kampanii reklamującej studia na Wydziale; Uelastycznienie oferty kształcenia na potrzeby obecnego i przyszłego rynku pracy oraz rozszerzenie oferty kursów specjalistycznych kończących się uzyskaniem przez studentów certyfikatów zwiększających ich konkurencyjność na rynku pracy;

- Utrzymanie wiodącej pozycji ośrodka kształcącego nauczycieli fizyki i astronomii;
- Uaktualnianie oferty zajęć prowadzonych przez profesorów wizytujących Wydział. Rozszerzenie kształcenia w języku angielskim na wszystkich stopniach studiów. Tworzenie atrakcyjnej oferty praktyk zawodowych;
- Pozyskiwanie funduszy z UE i MNiSW na modernizację procesu kształcenia;
- Zwiększenie wymiany studentów w programach ERASMUS i MOST;
- Zwiększenie liczby studentów zagranicznych na studiach I i II stopnia oraz doktorantów. Prowadzenie wspólnych prac doktorskich z innymi ośrodkami naukowymi poprzez odbywanie przez doktorantów staży w renomowanych ośrodkach krajowych i zagranicznych;
- Poszerzenie zakresu zaangażowania studentów i doktorantów w realizację projektów badawczych sprzyjających współpracy młodych naukowców z mistrzami;
- Wzbogacenie oferty dydaktycznej o studia podyplomowe adekwatnie do aktualnych potrzeb rynku pracy, sprzyjającej idei „uczenia się przez całe życie”;
- Tworzenie relacji z grupami absolwentów przez monitorowanie ich karier zawodowych;
- Wspieranie relacji eksperckich ze środowiskiem przedsiębiorców i absolwentów, prowadzących do aktualizacji programu studiów i dostosowania go do zapotrzebowania rynku pracy oraz organizacji praktyk i staży zawodowych;
- Aktualizacja zasobów biblioteki wydziałowej oraz dostęp do elektronicznej wersji książek, podręczników i artykułów naukowych;
- Polepszenie infrastruktury dydaktycznej, wyposażenia sal, pracowni komputerowych i laboratoriów dydaktycznych.

1.2. Kompetentna kadra naukowo-dydaktyczna

Dbając o wysoki poziom kształcenia zapewniający absolwentom dużą konkurencyjność na rynku pracy Wydział będzie sprzyjał podnoszeniu kwalifikacji zawodowych kadry naukowo-dydaktycznej. Podnoszenie jakości kształcenia odbywać się będzie poprzez następujące działania:

- Zatrudnianie uzdolnionych młodych pracowników naukowych i aktywnych nauczycieli akademickich, którzy charakteryzują się wybitnymi osiągnięciami naukowymi

- i doskonałymi umiejętnościami dydaktycznymi i popularyzatorskimi;
- Zatrudnianie doświadczonych pracowników również z zagranicy o wysokiej pozycji naukowej;
- Udoskonalanie systemu oceny i poprawy jakości kształcenia.

1.3. Podmiotowość studentów

Wydział będzie zmierzał do polepszenia warunków studiowania. W tym celu podjęte zostaną następujące działania:

- Wspieranie działalności studentów w kołach naukowych i organizacjach studenckich oraz zapewnienie studentom odpowiednich warunków lokalowych;
- Zwiększenie uczestnictwa studentów w pracach projektowo-badawczych oraz krajowych i międzynarodowych konferencjach naukowych.

1.4. Popularyzacja nauki i oferta skierowana do środowisk pozaakademickich

WFiA prowadzi działalność popularyzującą naukę poprzez coroczny udział w Dolnośląskim Festiwalu Nauki, organizując wykłady dla młodzieży szkolnej na terenie Wydziału i w szkołach średnich, zwiedzanie laboratoriów, planetarium oraz prowadzenie zajęć na I pracowni fizycznej. W celu zwiększenia aktywności i efektywności popularyzacji nauk ścisłych Wydział będzie prowadził następujące działania:

- Zwiększenie udziału WFiA w Dolnośląskim Festiwalu Nauki;
- Promowanie wspólnych inicjatyw edukacyjnych realizowanych z władzami miejskimi i wojewódzkimi, udział w projektach edukacyjnych realizowanych przez Wydział Edukacji Urzędu Miasta Wrocławia (np. „Szkoła w mieście”);
- Kontynuacja wykładów z fizyki i zajęć dla uczniów szkół w I pracowni fizycznej organizowanych przez WroFiz w ramach programu „Szlifowanie diamentów” oraz wykładów popularno-naukowych dla zorganizowanych grup szkolnych i mieszkańców miasta i regionu;
- Rozszerzenie programu popularyzacji fizyki i astronomii, którego celem będzie prowadzenie w atrakcyjny sposób popularnych wykładów z tych przedmiotów w dolnośląskich liceach;
- Promocja studiów na WFiA wśród dolnośląskich licealistów ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży uzdolnionej w kierunku nauk ścisłych;
- Wykorzystanie potencjału dydaktycznego i naukowego WFiA do wzbogacenia i urozmaicenia oferty dydaktycznej w gimnazjach i szkołach ponadgimnazjalnych (projekt „Uniwersytet w szkole” realizowany we współpracy z Wydziałem Edukacji UM Wrocławia);
- Uwzględnienie w ocenie okresowej pracowników działań popularyzatorskich;

- Stworzenie regionalnego centrum edukacji astronomicznej oraz budowa planetarium dolnośląskiego poprzez realizację wspólnego przedsięwzięcia edukacyjnego „Cyfrowe niebo” przy wykorzystaniu funduszy z programów operacyjnych UE;
- Zwiększenie zaangażowania pracowników w prowadzeniu wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych i projektów badawczych z podmiotami gospodarczymi w kraju i za granicą prowadzące do wzmacniania współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym;
- Stworzenie profesjonalnego serwisu internetowego WFiA w języku polskim i angielskim. Utworzenie stanowiska osoby ds. promocji WFiA, do obowiązków której należałoby m.in. przygotowywanie folderów i plakatów reklamujących WFiA, prowadzenie strony internetowej WFiA, reklamowanie WFiA na Facebooku i Twitterze, nawiązywanie i utrzymywanie kontaktu z absolwentami oraz monitorowanie karier zawodowych absolwentów.

2. Rozwijanie badań naukowych

Badania naukowe prowadzone są w Instytucie Fizyki Teoretycznej (IFT), Instytucie Fizyki Doświadczalnej (IFD) i Instytucie Astronomicznym (IA), które współtworzą Wydział Fizyki i Astronomii. Zadania badawcze właściwe dla każdego z instytutów i wchodzących w ich skład zakładów są określone corocznie we wnioskach o dotację na działalność statutową składanych w MNiSW. Instytuty są jednostkami naukowymi z dużymi tradycjami i są rozpoznawalne we wrocławskim, krajowym i międzynarodowym środowisku naukowym. Wydział ma uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora i doktora habilitowanego w zakresie fizyki i astronomii i posiada kategorię A. Tematyka badawcza Wydziału mieści się w następujących nurtach fizyki współczesnej:

- Fizyka wysokich energii i cząstek elementarnych, w tym fizyka neutrin, astrofizyka ze szczególnym uwzględnieniem fizyki gwiazd zwartych, kosmologia, teoria oddziaływań fundamentalnych i grawitacji kwantowej, teoria pola i teoria strun, optyka kwantowa i kwantowa teoria informacji, teoria materii skondensowanej i układów złożonych, w tym teoria ultrachłodnych gazów na sieciach optycznych, symulacje komputerowe Monte Carlo, obliczenia ab initio oraz ekonofizyka i analiza szeregów czasowych;
- Fizyka powierzchni fazy skondensowanej, fizyka jądrowa i fizyka dielektryków z zastosowaniem zarówno doświadczalnych, jak i teoretycznych metod badawczych;
- Fizyka Słońca, pogoda kosmiczna, badanie gwiazd zmiennych i układów gwiazdowych, asterosejsmologia, badanie gwiazd wykazujących aktywność magnetyczną.

Rozwój prac w ramach wyszczególnionych nurtów, oraz poszerzenie profilu tematyki badawczej Wydziału o zagadnienia pokrewne jest zasadniczym elementem niniejszej strategii.

Wydział zamierza kontynuować badania, w których prowadzeniu ma znaczące osiągnięcia, oraz chce rozwijać nowe kierunki badań ważne dla jego rozwoju. WFiA będzie dążył do zwiększenia intensywności i jakości badań naukowych w celu utrzymania wysokiej kategorii w ocenie parametrycznej jednostek naukowych. Wydział będzie podejmował starania o rozszerzenie zakresu tematycznego prowadzonych badań naukowych, co również przełoży się na uatrakcyjnienie oferty edukacyjnej. Wydział będzie wspierał rozwój badań naukowych poprzez realizację następujących celów operacyjnych:

2.1 Dogodne warunki prowadzenia badań

- Ciągła modernizacja aparatury badawczej w tym: przyrządów obserwacyjnych w stacji obserwacyjnej w Białkowie, wyposażenie laboratoriów fizycznych w nowoczesny sprzęt naukowy, aktualizacja i zakup nowego oprogramowania niezbędnego do prowadzenia procesu dydaktycznego i prac badawczych, zwiększenie przepustowości łączy internetowych oraz pełniejsze wykorzystanie możliwości klastrów obliczeniowych na Wydziale i poza nim. Wydział będzie czynił starania o pozyskanie funduszy na wymienione cele ze źródeł zewnętrznych;
- Zabieganie o utworzenie na Wydziale laboratoriów i pracowni z akredytacją podnoszących rangę WFiA;
- Usprawnienie obsługi administracyjnej Wydziału w celu zmniejszenia zaangażowania pracowników naukowych w działania administracyjne;
- Utrzymanie projakościowego systemu motywacyjnego, promującego publikowanie w czasopiśmie z listy filadelfijskiej oraz patenty;
- Wspieranie pracowników ubiegających się o granty zewnętrzne, m.in. przez pomoc w zakresie formalnej obsługi grantów;
- Wspieranie innowacyjności i przedsiębiorczości pracowników ze szczególnym naciskiem położonym na promocję prowadzonych przez nich badań interdyscyplinarnych;
- Zacieśnienie współpracy między doświadczalnymi i teoretycznymi grupami naukowymi na Wydziale i prowadzenie wspólnych projektów badawczych sprzyjających efektowi synergii;
- Realizacja wspólnych projektów badawczych z innymi Wydziałami UWr, Wrocławskim Centrum Badań EIT+, Narodowym Centrum Promieniowania Synchrotronowego Solaris w Krakowie, Instytutami PAN, Europejskim Centrum Badań Jądrowych (CERN) w Genewie, Zjednoczonym Instytutem Badań Jądrowych w Dubnej, Instytutem Materii Ekstremalnej w Darmstadt, Instytutem Perimeter w Waterloo, Obserwatorium Astronomicznym Czeskiej Akademii Nauk, Obserwatorium Paryskim, Uniwersytetami w Concepcion, Oslo i Glasgow oraz innymi ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą.

2.2 Projakościowe finansowanie badań

- Wspieranie pozyskiwania funduszy z Narodowego Centrum Nauki, Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, Fundacji Nauki Polskiej, Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Unii Europejskiej oraz innych źródeł np. przemysłu i sektora prywatnego;
- Premiowanie zespołów odnoszących sukcesy w pozyskiwaniu grantów badawczych;
- Położenie nacisku na publikowanie w renomowanych czasopismach naukowych (z listy filadelfijskiej), patentowanie unikalnych rozwiązań technicznych i udział w najbardziej prestiżowych konferencjach;
- Zwiększanie liczby wspólnych publikacji z renomowanymi ośrodkami krajowymi i zagranicznymi;
- Wspieranie pracowników i doktorantów ubiegających się o zewnętrzne finansowanie projektów badawczych w celu zwiększenia liczby grantów realizowanych na Wydziale;
- Uruchomienie systemu grantów wewnętrznych dla zespołów występujących o finansowanie badań z zewnątrz w przypadku pozytywnej oceny merytorycznej wniosków lecz odmowy finansowania z powodu braku środków finansowych.

2.3 Umiejdzynarodowienie i interdyscyplinarność badań

- Zacieśnienie współpracy z wiodącymi ośrodkami naukowymi w kraju, Europie i na świecie oraz nawiązywanie współpracy z nowymi instytucjami naukowymi. Udział w międzynarodowych projektach badawczych poprzez aktywniejsze występowanie o finansowanie badań z wiodącymi instytucjami naukowymi z zagranicy;
- Zintensyfikowanie badań interdyscyplinarnych prowadzonych we współpracy z wydziałami UW i uczelniami i instytutami naukowymi przez realizację wspólnych projektów badawczych i studiów;
- Udział w konsorcjach przygotowujących nowe przyrządy obserwacyjne, zarówno naziemne jak i satelitarne, sprzęt laboratoryjny i specjalistyczną aparaturę badawczą;
- Organizacja cyklicznych międzynarodowych i krajowych konferencji naukowych prowadzonych od lat przez WFiA: Zimowych Szkół Fizyki Teoretycznej, Sympozjów Maksa Borny, Międzynarodowych Warsztatów Fizyki Powierzchni, Seminariów Anihilacji Pozytonów, Mityngów Ferroelektrycznych, Jesiennych Szkół Dydaktyki Fizyki, Wiosennych Szkół Analizy Danych Spektroskopowych, Sympozjów IAU "Precyzyjna asterosejsmologia", Ogólnopolskich Seminariów Studentów Astronomii oraz organizowanie innych konferencji naukowych, seminariów i szkół;
- Aktywniejsza wymiana międzynarodowa ze szczególnym naciskiem na wizyty krótkotrwałe.

3. Unowocześnienie organizacji i systemowego zarządzania Wydziałem

Wydział Fizyki i Astronomii będzie osiągał cele strategiczne UWr związane z systemowym zarządzaniem Wydziałem, które obejmują optymalizację struktury organizacyjnej i uelastycznienie obowiązków pracowniczych, modernizację i rozwój infrastruktury Wydziału oraz usprawnienie procedur administracyjnych. Osiągnięcie tych celów ma się przyczynić do poprawy sytuacji finansowej Wydziału.

3.1 Polityka zatrudnienia

Wysoko wykwalifikowana kadra zatrudniona na Wydziale jest gwarantem wysokiego poziom kształcenia i prowadzenia badań naukowych. WFiA będzie dążył do rozwoju kadry naukowo-dydaktycznej zatrudnionej na Wydziale, wspierania karier pracowników oraz będzie stawiał wysokie wymagania przed kandydatami ubiegającymi się o zatrudnienie. W obszarze polityki kadrowej WFiA określa następujące działania:

- Opracowanie systemu oceny okresowej pracowników sprzyjającego spełnianiu celów Wydziału;
- Optymalizacja obowiązków pracowniczych pozwalająca na bardziej efektywne wykorzystanie potencjału kadr;
- Wspieranie rozwoju młodej kadry naukowej poprzez system stypendiów projakościowych dla najlepszych doktorantów oraz grantów badawczych dla doktorantów i młodych adiunktów;
- Wspieranie pracowników naukowych w ich dążeniach zmierzających do uzyskania habilitacji i profesury m.in. przez przyznawanie urlopów naukowych oraz powoływanie promotorów pomocniczych w przewodach doktorskich;
- Priorytetem Wydziału będzie zatrudnianie na stanowiskach adiunktów młodych, ambitnych doktorów legitymujących się znaczącym dorobkiem naukowym;
- Zatrudnianie wybitnych naukowców na stanowiskach profesorów wizytujących, którzy szkoląc młodą kadre naukową zagwarantują rozwój dotychczasowych oraz podejmowanie nowych kierunków badawczych i nauczania na Wydziale stosownie do uwarunkowań zewnętrznych;
- Wspieranie nowych kierunków badawczych i dydaktycznych przez powoływanie zespołów do wykonania określonych zadań realizowanych w ramach tych kierunków.

3.2 Struktura organizacyjna i rozwój infrastruktury Wydziału

WFiA uznaje obecną strukturę organizacyjną za optymalną dla wypełnienia celów statutowych Wydziału, w którego skład wchodzi: Instytut Fizyki Teoretycznej, Instytut Fizyki Doświadczalnej

i Instytut Astronomiczny. Każdy z instytutów ma strukturę zakładów realizujących właściwą dla swojego profilu tematykę badawczą. W ramach organizacji i infrastruktury zakłada się:

- Ciągłe pozyskiwanie środków zewnętrznych na modernizację laboratoriów i pracowni;
- Rozwój sieci komputerowej umożliwiający zwiększenie jej przepustowości oraz aktualizację sprzętu i oprogramowania komputerowego;
- Racjonalizację systemu utrzymania obiektów w zakresie prac porządkowych i konserwacyjnych;
- Pozyskiwanie środków na dużą infrastrukturę badawczą w ramach projektów MNiSW, NCBiR, FNP, FNTF, NCN oraz UE zwiększającą możliwości badawcze Wydziału;
- Zabieganie w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego o środki na inwestycje budowlane oraz wpisanie ich na Polską Mapę Drogową Infrastruktury Badawczej.

3.3 Usprawnienie pracy administracji Wydziału

Proces kształcenia dla wszystkich kierunków i specjalności jest i będzie organizowany przez dziekanat z udziałem kadry dydaktycznej. Monitorowanie kształcenia powierza się Wydziałowemu Zespołowi ds. Oceny Jakości Kształcenia. W zakresie administracji przewiduje się działania:

- Kontynuację informatyzacji Wydziału, w tym e-dziekanatu, m.in. przez system USOS;
- Zweryfikowanie i usprawnienie procedury obiegu dokumentów oraz przeprowadzania przetargów na Wydziale;
- Podnoszenie kwalifikacji personelu administracyjnego przez system szkoleń oraz zapewnienie ciągłości pracy administracji Wydziału;
- Opracowanie i wdrożenie planu naprawczego zmierzającego do poprawy sytuacji finansowej Wydziału. Plan naprawczy powinien uwzględniać wysokość dotacji MNiSW i pozostałych przychodów oraz realnych kosztów funkcjonowania WFiA w zmieniającym się otoczeniu.

Postanowienia końcowe

Określone w strategii cele wyznaczają szczegółowe kierunki działań WFiA w najbliższych latach zmierzające do jego rozwoju. Priorytetowe zadania Wydziału dotyczą uatrakcyjnienia systemu studiów kończących się dyplomem cenionym przez pracodawców, prowadzącego do zwiększenia liczby studentów oraz stałego podnoszenia poziomu badań naukowych i zwiększenia finansowania projektów badawczych ze środków zewnętrznych. Osiągnięcie celów wymaga elastyczności i zdolności Wydziału do przeprowadzania zmian, co w obliczu zmiennych kryteriów kategoryzacji jednostek naukowych MNiSW, zmieniających się przepisów wewnętrznych uczelni, dużej

konkurencji w szkolnictwie wyższym oraz zmieniającym się rynkiem pracy jest niezbędne do zapewnienia Wydziałowi wysokiej pozycji w przestrzeni edukacyjno-badawczej.